

「企業理念」われわれは人類社会向上のベースたる働きをするものである。



てんひこ

発行所 **株式会社天彦産業** 大阪市住之江区南港南5丁目5番26号 TEL. (06) 613-2361(代)

編集発行責任者 T.H.グループ (佐藤 村上 大橋 (浩) 阿部 寺田)

海外特集 IN GUAM

グアム 海外旅行

(恋人岬)

目次

CONTENTS

グアム海外旅行 恋人岬……………1

(第一班…6/28 6/30
第二班…6/29 7/1 2泊3日)

東アジアに想う……………2

グアムレポート……………3

グアムレポート……………4

グアムレポート……………5

平成八年度方針……………6

総務年間主要事項……………7

クレードル導入……………7

プロジェクトスタート……………8

新人紹介……………9

未来の大物ぶり……………10

「東アジアに想う」

代表取締役社長

樋口

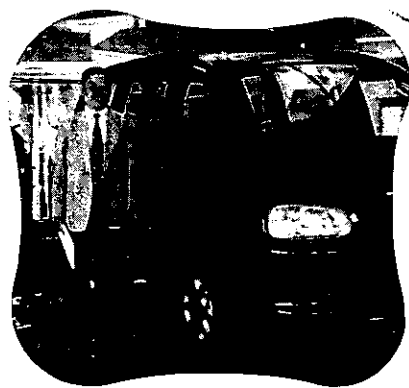
克彦

近年、韓国・台湾・中国・シンガポール・マレーシア・タイ・インドネシア・ベトナムの東アジア諸国を、何度が訪問する機会に恵まれました。東大阪商工会議所青経研・大阪商工会議所Sネット・三和総研サンサンクラブ並びに会長会・全特協大阪支部等のミッションとして、各地の企業見学、政府機関・商工会議所への訪問、銀行・商社・ジェトロ等の駐在員を講師に迎えてのセミナー等により、色々なことを学ぶことができました。



東アジアと一括りでは言えない、それぞれの国が、政府形態経済発展の仕組み・スピード等多様な特色を持っていました。政府的には開発独裁型が大きな発展の要因になっていたのではないかと思います。オーナー型の中小企業経営とも相通じるワンマン・現場主義・同族・長期政権等が見られました。

日本企業の進出も、労働集約型の海外移転から、その国・地域へのマーケティングを求めた進出と、その意味合いも変化しつつある様です。これらの諸国も、日本との合併企業を通じて生産工程の仕組み・技術移転を受けノウハウの定着を目指してきたようです。ただ、マネーシメント手法では、日本的経営をまるごと導入するのではなく、アメリカ型経営を学び、どちらかと言えば、その影響の方



が大きい様に思われます。韓国・台湾を始めアジア諸国の上流家庭の子弟は、殆んど欧米に留学し合理的科学的経営手法を学び非常にダイナミックにスピードを重んじ、即断即決型で変化に対応しようとしている。日本の大企業を中心とする会議性・階級型組織・納得型経営では、各国の多様な変化に振り回されてしまうのではないでしょう。

日本の企業が、アジアの企業にお手本を示したことも多くあったと思いますが、アジアの企業から学ぶこともたくさんありいたずらに、日本の優越感にひたって相手を見ていると、ア

ジアの仲間から疎外されてしまう危険性もあるのではないのでしょうか。

人口、需要量に於て、一国単位で生産効率を上げられ単位にならない中国以外のアジア諸国が、NIES・ASEAN等お互いに連携を持ち、水平分業で発展する道を模索し始めた今日、我が国は今まで以上にアジア諸国それぞれの多様な価値観に触れ、お互いが理解を深め謙虚な態度で望まなければならないのではないのでしょうか。





今回の研修旅行は、日本では味わえないリゾート気分を満喫し、大変リフレッシュできた旅行となりました。

グアム島での買い物、サンドキヤッスルでのレビユーショーなど大変良かったのですが、やはり自然のすごさというのが、グアムの夕焼けの素晴らしさを説明していて真青な海、甘くたじろ花の香りなど印象に残りました。

滞在2日目には、社長・小林氏

(撰津金属) 次長とアングラオゴルフクラブで、念願の海越えコースに挑戦しました。スコアはさておき、13番の海越えのミドルコースは、ドライバーもピシッとあたり何とも言えぬほどに壮快なプレイができたので、良い思い出になりました。

今期も業績目標を達成し、ワイ研修旅行を実現させ、連続して海外リゾート旅行に必ずいけるように頑張っております。

最後にやはり心身のリフレッシュには、南国リゾートが良いと実感しました。仕事もやる時にはやり、遊ぶ時には思いっきり遊ぶというメリハリが、やる気の原動力になると感じました。

営業部課長 杉原信良

閑空から約3時間半、目を覚ますと、窓の下には鮮やかなコバルトブルーの海が広がっていた。「グアムや、」私は思わず声に出していた。

実際のグアムは、想像以上に日射しが強く、なおかつ蒸し暑かった。しかし、そんなことは

恋人岬に着いたとたんに忘れてしまった。テレビ等で見たことがある風景だが、自分の目で見たいものは格別である。ガイドのマークさんに岬の鐘を3回鳴らすと幸せになると聞いたが4回鳴らしてしまい、あわてて手で

押さえて皆の失笑を買ってしまった。岬の後は免税店へ立ち寄って、ホテルへ行った。

夜7時、絵ハガキのようなグアムの海に沈みゆく夕陽をバックに合同バーベキューパーティーは始まった。皆それぞれに飲み、食べ、笑い合っていた。

8時、このパーティーのイベント「なるほどザグアム」が始まった。この時のために彦友会のメンバーである私達は準備をしてきたのだが皆に楽しんでもらえるか不安だった。結果はちよっ



とクイズが難しいという声もあったが、まずまずであった。良かったと思います。

翌日は、午前中はショッピングをして、午後からはホテルのプールで遊んだ。まず最初に目指した施設は「泳げる水族館」インストラクターの説明をうけ、ライフベストとシュノーケルをつけて、いざ泳いでみると、目の前をカラフルな熱帯魚が泳いでいるという別世界が広がっていた。とても良かった。

その後は、皆で水中バスケットや水中バレーボールをしたり、又は他の宿泊客と共にハンドボールを楽しんだりして、非常に楽しかった。夜はちよつと豪華にロブスターディナーやサンドキヤッスルのショー・マジックを楽しんだ。

以上、まだまだ銃を撃った話とか色々書き足りないほど楽しい思い出ができた。今後は、グアム以上にすばらしい旅行ができるように社員としてがんばりたいと思っています。

初めての海外旅行!!

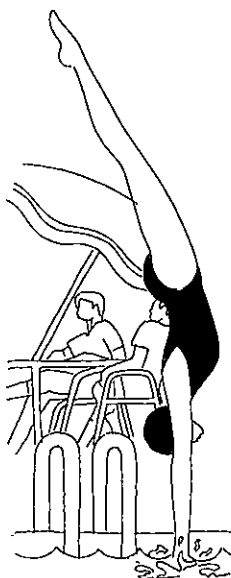
CSセンター 大村 信雄

6月28日から3日間、生まれて初めての海外旅行、すごく印象に残る思い出がたくさん出来た。一番思い出に残ったのは、やっぱりマリンスポーツでパラセーリングをやったことです。50メートルぐらい空を飛び、とても気持ちがよく、怖いという気持ちは全くなかった。

すごく悔しかったのは、2日目天気が悪かったこと、射撃に行けなかったことです。でも、3日目は、すごく天気が良くなって、第2班の人達と水中バスケットをしたり、ハンドボール



をしたりして楽しかった。外人さんとも仲良くなり、一緒に遊んだりしてすごく思い出に残ったと思う。また、行ける機会があれば、もう一度グアムに行きたい。グアムに連れて行って頂きありがとうございます。





初めての体験

営業業務グループ 森田 アヤ

私は、入社して四年目になりますが、社員旅行で海外に行くのは初めてです。個人で海外に行ったのは二回目で、初めて行った所は、「グアム」でした。今回二度目の「グアム」で、初めて行った時に見た真つ青な海と、浜辺で見たオレンジに染まるサンセットがもう一度見れると思うと、とても楽しみでした。

一日目は、一班と合流し、サンセットバーでバーベキューを催し、南国の雰囲気を楽しむ味わえた気がします。

二日目は、朝早いモーニングコールで目覚め、半潜水型の『S・Sネプチューン』で海の散歩に出かけました。海全体が水族館で、ダイバーが海に潜ぐると、今まで散らばっていたトロピカルフィッシュが一斉にダイバーの回りに集まりました。どこからともなく集まってくる

姿がとても神秘的で、次は自身で海に潜り、魚たちと一緒に泳いでみたいと思いました。

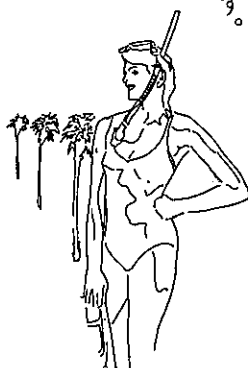
夜は『サンドキャッスル』のカクテルシヨールに行きました。

一番前の真ん中の席だったので、目の前で繰り広げられるラスベガスシヨールマジックはとっても鮮やかで、初めて目の前で見たのでとても感動しました。

その後、華やかなシヨールとは打って変わり、ホテルの前の実弾射撃場へと足を運びました。

ドキドキしながら35口径を持ったのですが、ズシッと重みがあり、撃った瞬間の感覚が何とも言えない感じがしました。人が殺せるような物が簡単にお金を払えば撃てる国というのは怖い気もするのですが…。

初めての体験などできて、楽しい二泊三日でした。またグアムだけでなく他の国にも行ってもっと色々な体験がしてみたいです。



平成8年度方針!!

専務取締役 樋口 友夫

新聞紙上での『景気回復の兆し』はどの尺度で見ているのか疑いたくなるが、今期の特殊鋼業界は、コストダウン全盛期といってもよいだろう。

自動車・電機の海外シフトから国内需要の低下は免れない。その減ったパイの中で従来の流通、下請企業数は減らないとなれば、その競争激化は避けられない。

それ以外に海外との競争も鮮明に出て来、素材だけでなく完成品にまで至っている。

ところが、リストラを推進してきた鉄鋼メーカーの採算悪化から値戻しの動きが出る可能性がある。

川上・川下のこれらの動きが大変な流通受難の年になりそうである。存在価値を示し“ターゲット123”の初年度をうまく乗り切らなければならない。

そこで、三つの基本方針を前

面に活動して行きたい。

一、計画数字は自分一人の力に終えず、周囲のあらゆる力を活用し、責任をもってやり遂げる。

二、原価の考え方を正しく持ち共有化する。

三、各得意先がどの方向に動くかとしているのか、それによって何が必要なのか早く正しくキャッチし、ゴール明示(活動テーマの設定)により具体的販売活動をする。

DIPSも導入して三年目になり、成果の出ている人達が多くなってきた。特に考え方に具体性が出てきたのは期待を持たせてくれる。さらなる成果を生むため、様々なインセンティブを仕掛けていき、活性化させ、計画達成をさせたい。

幸い我社には貿易部門があり海外の情報が敏感に伝わってくる。それらも大いに活用し、“ターゲット123”のすばらしいスタートの年としたいものである。

情報の発信!!

専務取締役 宮田 莊一

価格破壊は、右上りの経済の

終焉であり、価格は規制のない自由競争の社会では顧客によって決定される。その中で企業が常に生き続けていくには、コストに対する認識がより敏感でなければならぬ。損益計算書では売上(価格×数量)ー経費(経常利益で表され、コスト(経費)＋適正利潤(経常利益)＝売上という考え方は、売上が常に上昇しなければならぬ。今や、数量、価格が顧客によって決められるとすれば売上ー経常利益(企業が生き続ける元手)＝経費という考え方に変えなければならぬ。すなわちコストの意識を高め、先ずすべての活動(仕事)について常にどれくらいのコストがかかっているか、そしてそのコストについて生産性の向上によっていかに低減させていくかが競争に打ち勝つ基本であることを深く認識

しなければならない。

管理部では、現在有するコンピュータの莫大なデータベースからタイムリーに情報を取り出し、正確に分析し提供していくシステムの構築に全力を挙げよう。言葉は営業、生産、物流活動からのデータの整理、保管、保守といった受身のイメージが強く、いわば情報の管理という性格が強かった。情報は保管しておくだけのものではあればそれは外注する方が安上がりである。情報を正確に読み取り分析、加工して新しい情報として発信していくことが重要である。管理部の最大の活動目標は、真にここにある。

幸い今年度は、パソコンネットによる新コンピュータシステム作りのため組織横断的プロジェクトチームを発足し全社的に参加することになり、九月には大幅機能アップしたハードウェアを設置し具体的なプログラム作りに入り、来期から本格稼働させたいと考えている。

総務年間主要事項

取締役総務部長

岩崎 哲夫

今年度は、中小企業労働力確保法に基づく各種支援策の適用を受け職場環境改善を始め、新卒者を含む人材確保及び安全確保・福利厚生の実現とする。

一、労務関係

○平成八年度年間カレンダーの決定

○職場改善環境整備

○新卒者を含む人材確保

二、人事採用

○新入社員 四名入社

○来期採用に当っては学内セミナー及び毎日コミュニケーションフェスタに参加

三、教育研修

○中小企業診断士指導による第五、六期DIPS講座

○新入社員禅寺道場研修

○社外派遣による研修、通信教育講座への参加助成

○YG性格テスト

四、設備

○コマツ製クレードル（多段階システムラック）の設置

○ドイツカスト社製

大型縦型帯鋸盤導入

○IBM経理専用パソコン導入

○営業車、配送車の乗替のチェック及購入

五、制度の活用

○生涯能力開発給付制度の活用

○中小企業設備近代化資金の導入

○中小企業雇用環境整備奨励金の活用

六、メンテナンス

○事務所工場内附帯設備のメンテナンス

七、福利厚生

○六月末グアム研修旅行の実施

○社宅の増設

○半日ドックを含む健康診断の実施

八、委員会及びプロジェクト活動

○コンピュータープロジェクト

○用途集プロジェクト

○在庫改善プロジェクト

○改善プロジェクト

CSセンターに

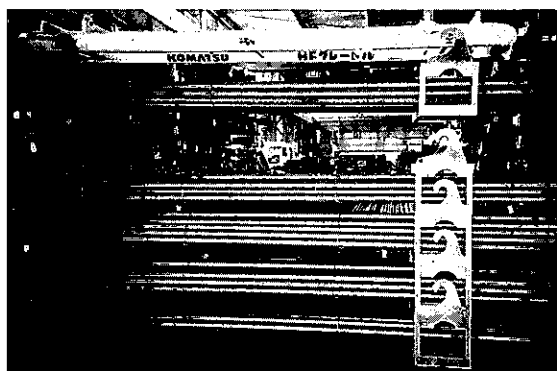
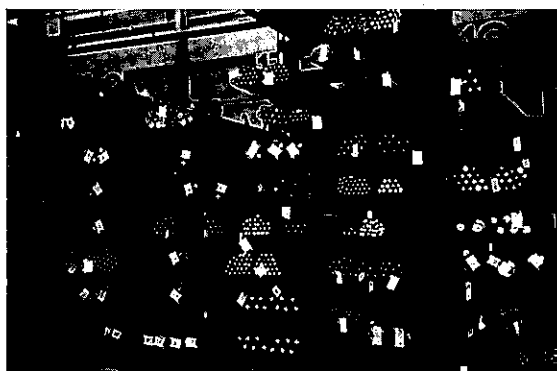
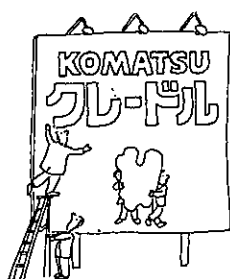
クレードル導入！

平成八年五月のゴールデン・ウィーク明けから、コマツ・クレードルが本格稼働しました。総数五二〇個、二六〇セットが設置され、省スペース、出荷の効率化が計れる様になりました。従来の在庫管理が一新し、管理面では、正確・迅速・チャージ管理が容易になり、作業が飛躍的に伸び、安全面や整理面を考へても導入してもらった会社側に感謝の気持ちでいっぱいです。

これからは、社内にクレードルの安全・迅速・効率の思想を広げて行きたいと思っています。

CSセンター

上田 勉



用途集プロジェクト

リーダー 森田 祥一

今年四月より用途集プロジェクトが新たに発足し、メンバーと共に頑張つて居ります。

用途集プロジェクトの目的は若い営業マンが一日も早く立派な営業マンになつてもらふ為に少しでも役に立つツール作りを行う事であり、我社の取扱商品、特に特殊鋼を中心に目で見分けるツールを作成します。

具体的には、最初に色々の商品の完成品、部品図の写真説明書を作り、その商品の出来上がる工程表、及び材質設定の歴史、及び今後の材質の変化等が簡単に分かるツールを作成して行くつもりです。

メンバー全員の技量もまだまだ未熟な為、全員の勉強も兼ねて行きますので、各メンバー先輩諸志、各得意先御担当の方々にも色々ご協力をお願いに伺うかと思ひますが、何卒宜しくお願い申し上げます。

コンピュータープロジェクト

リーダー 山加 隆男

このプロジェクトの目的は、現在使用しているCPプログラムを変更し、来期新しいハードを導入し、近い将来のあらゆる状況にも対応できるシステム作りを考え完成させる為のものです。

具体的には、入力の簡素化、ミス防止、ペーパーレス等、将来、いかなる事にも対応し得る基本プログラムを作りあげることであり、又、何でもコンピューターで行なうことができる現在、いかに人間の知識をプラスしていくかが課題となります。

現在、週一回の会議を行ない、ひとつひとつ、問題の解決、改善を社員の意見を聞き、我社独自のシステムを完成させたいと思つております。

在庫改善プロジェクト

リーダー 村上 威津夫

在庫が前年度期首より約一億円増加し低金利時代とはいえ利益を圧迫しているのが現状です。ムダな在庫を減らし、本当にユーザーにとって必要な在庫を目指して、プロジェクトにおいて在庫発注に関するルール(仕組)を作り実行しチェックしていきたいと思います。

在庫増の原因は、見込み違いによる発注・鋼種・寸法・サイズによる設計変更・ユーザーの使用ストツパとなつたもの等があります。一番大きな問題は仕入先に対する営業担当者の俗に言う「エエカッコ」ではないかと思ふ。この様なことから営業担当者の在庫に対する意識又、白黒ト意識というものを変え、販売責任を持たせることが重要だと考える。

プロジェクト(PSP)として、在庫発注に對するルールを作り、期末在庫を月商の一ヶ月まで削

減したい。

改善プロジェクト

リーダー 中居 光世

プロジェクト活動の初年度として、テーマを『職場環境・加工機械の改良・改善』を掲げました。

日常業務の中でのヒラメキや工夫を具体的な形・動きに直結させて、省エネ・省コストと利益貢献を果たす。私達の財産である加工機械・設備をより使い易い形に工夫し、親近感を持つて接することがねらいです。

実は、改善提案は平成7年12月から実施し、その件数はすでに百件と越え、その実施件数も39件になりました。メンバー間の協力要請をするケースや、競争意識も芽生え、別の相乗効果も出て来ています。

いずれにしても、提案件数・実施件数の積み上げにより経済効果がより鮮明に発揮できるように頑張つていきたいと思います。

新入社員紹介



CSセンター 中里武史

生年月日 昭和51年9月2日

血液型 B型

出身校 府立住之江高校

趣味 楽器演奏 音楽鑑賞

性格 いいかげん、神経質

将来の夢は、海の見えぬ場所にログハウスを持ち、自然と戯れながら家族と暮らすことです。

今は、シャーリングを担当しています。色々おもしろいので早く全てのシャーリング機械をマスターしたいです。



営業部

業務グループ 寺田真由美

生年月日 昭和50年9月16日

血液型 B型

出身校 相愛女子短期大学

趣味 旅行・読書

性格 楽天的・明朗活発

私は、旅行が大好きです。中でも、卒業旅行で行ったマイジーはとても素晴らしい所でした。今までは、外国人の友達なんてできるわけがないと思って

いたのですが、英語がうまくできなくても仲良くなれた人が、たくさんいたのでとても良い思い出ができました。

今は、一日も早く仕事を覚え一人で何でも出来るようになります。

たいです。



CSセンター 大村信雄

生年月日 昭和50年4月4日

血液型 A型

出身校 堺市立工業高校

趣味 ドライブ、音楽鑑賞

特技 スポーツ全般

性格 やさしい

将来の夢は、お金を貯めて世界一周旅行をすることです。何歳になっても必ず実行しようと思っています。

仕事面では、今担当しているカスト(縦鋸)をほぼマスターしたので、他の仕事も覚えていきたいです。



営業部

業務グループ 高橋 珠誉

生年月日 昭和47年11月28日

血液型 B型

出身校 四天王寺国際仏教大学

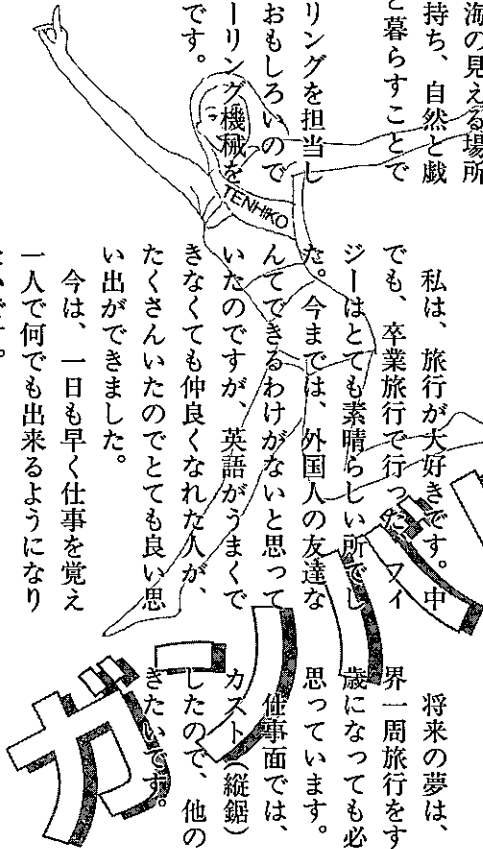
性格 頑固、男まきり、感受性が強く感動しやすい

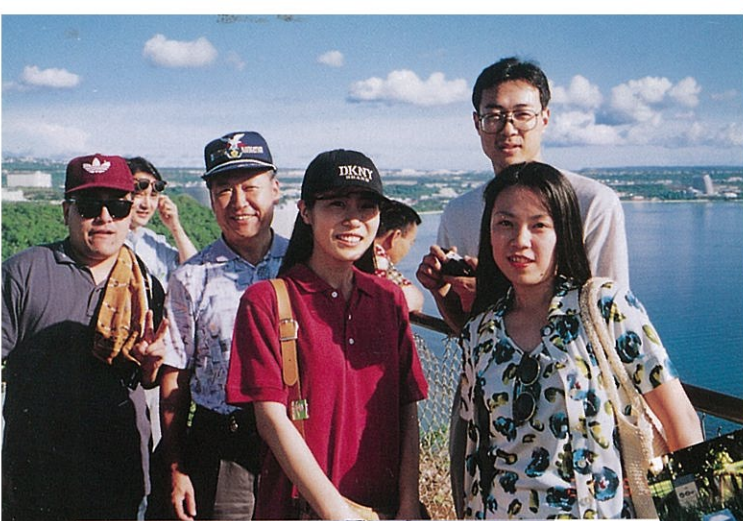
趣味 トライアスロン

玄海(スイム4km、バイク40km、ラン16km)と能野130kmマラソン(24時間走)に向けて練習しています。いつかメンタルケアの出来る盲目ランナーの伴走者になりたいです。

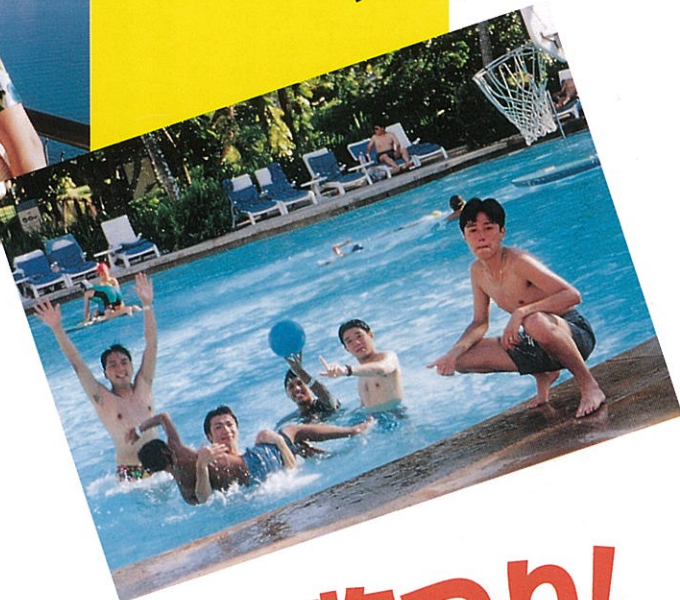
今は、お客様を通じ、日常生活を豊かにする鉄を送り出す窓口として、喜びを感じる感性の持ち主になることです。

たいです。





GUAM
Fishing



未来の大物釣り!

